
Swiss Lean Construction Institute

Roundtable 6. April 2021

Marc Rüstig, Projektleiter Construction Management, Roche



Arealentwicklung Basel 2017 bis 2024

Forschungszentrum, 1'200 Mio. CHF

Bürohochhaus, 550 Mio. CHF

Zwei Servicegebäude, 200 Mio. CHF

In-vivo-Forschungsgebäude, 245 Mio. CHF

Diverse Infrastrukturprojekte, 460 Mio. CHF



Arealentwicklung Basel 2017 bis 2024



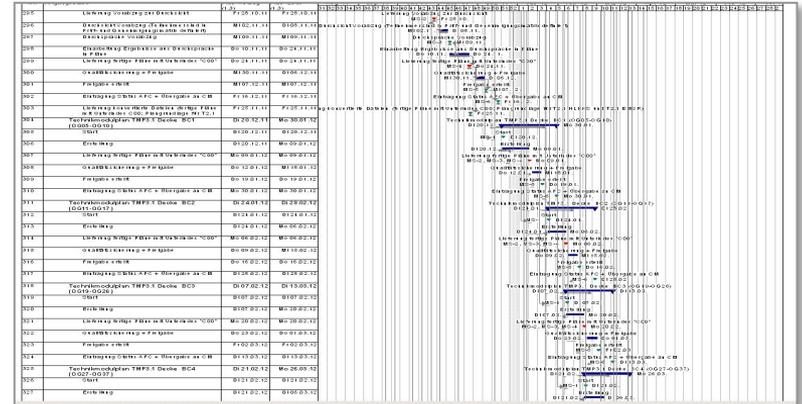
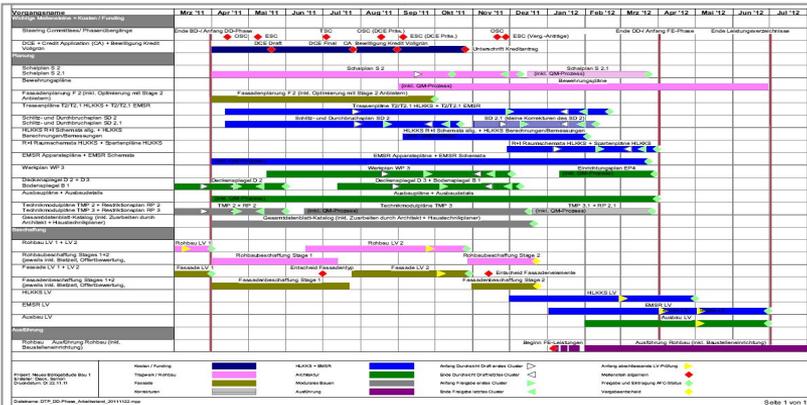
		Mishap Severity			
		Catastrophic	Critical	Marginal	Negligible
Probability of Mishap Occurring	Frequent				
	Probable	HIGH RISK			
	Occasional		MEDIUM RISK		
	Remote			LOW RISK	
	Improbable				NEGLIGIBLE RISK

Lean Construction Management@Bau 2

Ausgangslage

Die klassische Steuerung eines Projektes erfolgt über die Terminplanung

- Rahmenterminplan
- Planung der Planung
- Ausschreibungs- und Vergabeterminplan
- Ausführungsterminplan



Häufige Probleme sind

- Hohe Komplexität der Vorgänge
- **Ungenügende Transparenz**
- Fehlende Identifikation mit Zielen
- **Unzureichendes Commitment**
- Häufige Kurskorrekturen
- Teufelskreislauf

Lean Construction Management@Bau 2

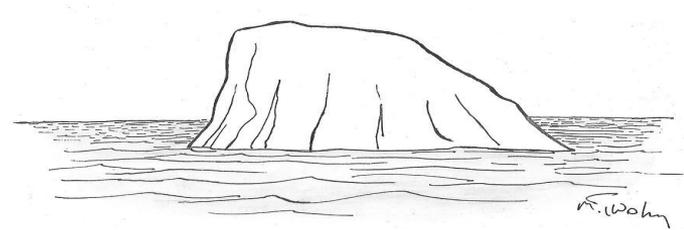
Ziele



Sicherstellen eines geordneten Bauablaufs



Erhöhung der Wirtschaftlichkeit durch optimierte Ressourcen, Vorfertigung und Logistik



Frühzeitiges Erkennen von Problemen durch Vorausplanung, agieren statt reagieren



Kontinuierliche Verbesserung (KVP)

Lean Construction Management@Bau 2

Erfolgsfaktoren



Terminziel vermitteln

Geeigneten **Moderator** finden

Klare **Besprechungsstruktur**

Teamleistung fördern

Status Quo kennen

AVOR einfordern

Gute **Vorbereitung**

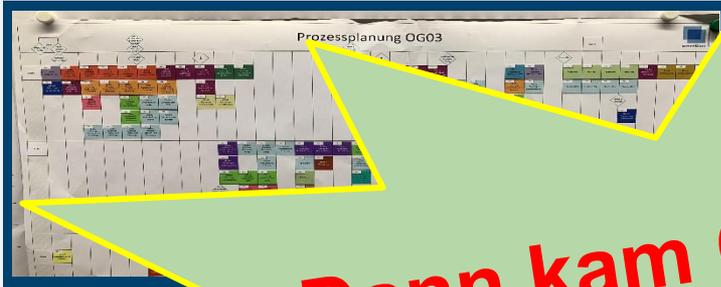
Disziplin

FILM «So erreichen wir die Punktlandung»



Lean Construction Management@Bau 2

Elemente



Prozessplanung
OG03

**Dann kam Corona und die
Tafelplanung vor Ort war
vorbei !!**



Tafelplanung – direkte, verbindliche Kommunikation mit den Unternehmern vor Ort. 4-Wochen Vorausplanung



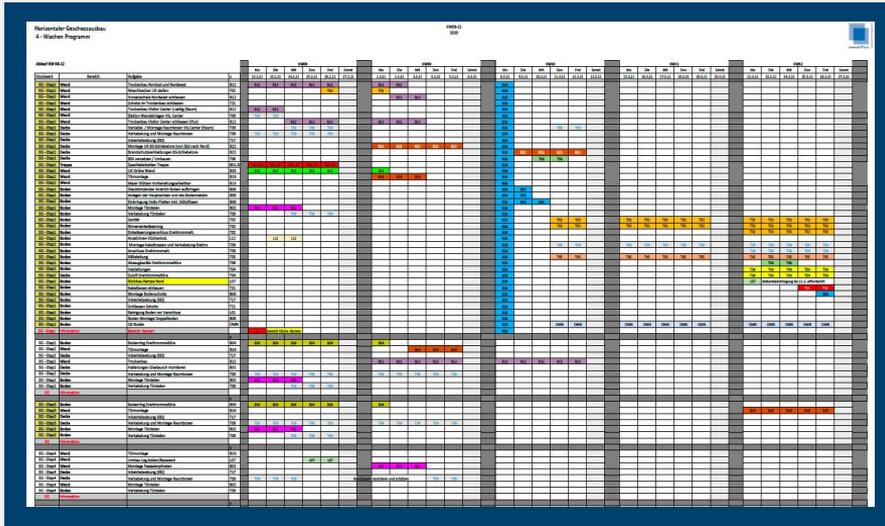
Status Check
Steine



Status Check – Kennzeichnung des Erreichungsgrades durch Signalisation «IN PROGRESS» bzw. «DONE»

Lean Construction Management@Bau 2

Digitalisierung der Tafelplanung



Tafelplanung – direkte, verbindliche Kommunikation mit den Unternehmern über Video Konferenz. 4-Wochen Vorausplanung

Roche Bau 2 LCM - Aktionspunktliste

Aktionspunkt Nr.	Beschreibung	Rückmeldung	Verortung	Verantwortliche Person	Firma	erledigen bis	Status
90	Feuerlöschposten und Lifttüren freihalten!	Anordnung	alle	alle	alle	laufend	X
263	Innenflur A wird am 22.02.21 umgebaut - bis OG44 Innenflur I wird am 03.03.21 umgebaut - bis OG41	Information 09.02.21: Genauer Ablauf s. Beilage Email	alle	alle	alle	s. vor	X
311	Abstimmung Leerrohre / Türen erforderlich	Termin findet am Mi, 17.02.21 statt. Einbau muss noch geklärt werden durch A. Riehemann und GP	EG	A. Riehemann / GP		KW08	X
314	TRH Süd OG01-08 ist in KW08 aufgrund Malerarbeiten gesperrt.	Information	alle	alle	alle	KW08	X
316	Umbau Lüftung OG37 WC Damen - Umfang/Dauer, Info folgt.	Rückbau Promat / Gitterroste. Ablauf zu klären, GK-Wände bis auf weiteres nicht bauen Freigabe für GK-Wände voraussichtlich in KW14	OG37	Vetsch	UP	18.02.2021	X
317	Neuer Baustellenzugang über UG01 gem. Beilage ab KW08	Neuer Zugang ab 03.02.21 nachmittags Ab 25.02.21	alle	alle	alle	laufend	X
318	Benutzung der Void-Treppen verboten!	Anordnung	alle	alle	alle	laufend	X
323	Flächen sind vor Beginn der Vorbereitungsarbeiten Boden komplett zu räumen. Noch in der Etage befindliches Material behindert die arbeiten. Der Mehraufwand wird an den Verursacher behindert.	Information	alle	alle	alle	laufend	X
324	Kabelzug über Etagen hinweg in KW08/09. Keine Sperrungen möglich.	Information	alle	alle	alle	KW08/09	X
325	Raucherplatz ab sofort in OG46	Information	alle	alle	alle	laufend	X
326	Steamer können nicht gestellt werden.	Anschluss noch abzustimmen. Wird geprüft. Austausch Gerät erforderlich. Termin folgt. Anschluss dann möglich.	OG12	Mruczek	OMN	25.02.2021	X
327	A und F in Mittagspause ab UG01 ohne Halt in OG17, in die Geschosse bis 01-17 dann umsteigen in M und O. Nach oben mit Lift! Keine Materiallieferungen über Mittag mehr möglich.	Information	alle	alle	alle	laufend	X
328	Möbel/Teppiche nicht selbstständig verrücken. Anmeldung erforderlich.	Information	alle	alle	alle	laufend	X
329	Druckprobe Sprinkler Schacht M16, morgen Vormittag. Betrifft auch Zugang EMSR-Räume Ost.	Information	alle	alle	alle	laufend	X
330	Sperrungen Treppenhäuser gem. Beilage	Information	alle	alle	alle	laufend	X
331	Klärung offene Punkte Gastmöbel Anschluss Elektro	Information	OG12	Roth	OMN	02.03.2021	X

Action List – Dokumentation von Problemen, Massnahmen, Verantwortlichkeiten und Terminen zur Abarbeitung

FILM «Baustellenrundgang November 2020»



Doing now what patients need next